

INDUSTRIAS MOVA

Referente en el sector desde hace 45 años, consolida su gestión con la solución vertical para la industria del mueble SAGE 100 - QBIC producción



“Flexible, estable y fácil de usar” así define José E. Pérez director informático y responsable de Industrias Mova la solución SAGE 100.

¿Cuál fue el motivo que les impulsó hace 3 años a la decisión de compra de SAGE 100 y pro-QBIC producción?

La necesidad de contar con un software de gestión que cubriera las necesidades actuales reales de la empresa, cubriendo todas las áreas de la misma, que fuera fácilmente escalable y con un mínimo coste de mantenimiento.

Antes de abordar un proyecto de estas características, se evaluaron un elevado número de aplicaciones de las mismas características de SAGE 100. Cubría las necesidades de la empresa con un coste muy inferior al resto de aplicaciones evaluadas. La comisión encargada de evaluar las soluciones, estaba formada por los futuros usuarios de la aplicación, uno de cada departamento, y todos concluyeron que este paquete se adaptaba muy bien a la forma de trabajo de cada una de las áreas. “SAGE es actualmente el primer fabricante de soluciones de gestión para la Pyme a nivel mundial”

¿Cuál ha sido su experiencia durante la implantación?

Sabíamos desde el principio que una implantación de estas características iba a ser un trabajo muy duro, especialmente cuando se disponía de una aplicación a medida que cubría todas las áreas de la empresa, aunque tenía determinadas carencias y un coste de mantenimiento muy elevado, así como una alta dependencia del departamento informático. Para la implantación de SAGE 100 se ha invertido una cantidad considerable de recursos humanos y técnicos pero los resultados están ahí, tenemos un sistema de información que funciona, nos ayuda a trabajar de manera ordenada y ya no existe dependencia del departamento informático para que el resto de departamentos pueda obtener la información que necesite cuando la necesite.



El sector del mueble evoluciona con una rapidez vertiginosa, nuevos países fabricantes, encarecimiento de materias primas, ajuste de costes, ajuste de márgenes, y la empresa española debe adaptarse con rapidez a estos cambios. Evidentemente en un entorno tan competitivo en el que estamos sumergidos, las empresas necesitan cada vez más de una gran flexibilidad, adaptabilidad al cambio, rapidez en la toma de decisiones, sistemas de trabajo innovadores y sistemas de información eficientes que a la postre son los que van a garantizar la supervivencia de la empresa.

¿Considera que este clima de adaptaciones justifica una inversión en software para ayudar a tomar decisiones?, o por el contrario considera que es mejor para estas inversiones y ser cauto, evidentemente con el peligro que esto supone respecto al avance de la competencia.

Para que una empresa sea ágil en la toma de decisiones, debe disponer de la mayor información y calidad de la misma posible. Para ello, esta claro que hay que disponer de las herramientas necesarias, y para disponer de dichas herramientas, hay que invertir. Siempre se ha dicho que la información es poder, pero la información de calidad y justo en el momento en que se necesita.

¿Podrían los responsables de las distintas áreas de su organización resumir sus impresiones de la herramienta?

Dpto. Comercial (Teresa Ribera): Desde el primer momento en que comenzamos a trabajar con la aplicación, hemos estado mejorando constantemente los procesos que veníamos realizando anteriormente. Esta aplicación ha facilitado en gran medida la gestión documental del departamento y ahora tenemos la posibilidad de no depender del departamento de informática para obtener información.

Dpto. Compras (Gema Pérez): En lo que a gestión de compras se refiere, nos encontramos con una necesidad muy particular respecto a los trámites administrativos de importación, pero se resolvió con un específico para ello y ahora están cubiertas todas nuestras necesidades.

Dpto. Contable/Financiero (Teo Fito/Eva Ribera): En este modulo es quizás donde existen más características dignas de mención. La implantación de este modulo ha supuesto un gran ahorro de tiempo al departamento, ya que existen herramientas como los asientos patrones y repetitivos que minimizan al máximo el tiempo del departamento en la introducción de apuntes contables, conciliaciones automáticas bancarias, gestión de cobros y pagos, planes analíticos por departamentos, etc.

Dpto. Producción: (Christian Dost) El proceso de implantación de la producción ha sido bastante efectivo y aunque al principio había determinadas cosas que no entraban en el Standard de producción, se han ido parametrizando en el modulo hasta que actualmente tenemos una aplicación muy flexible que nos proporciona información muy detallada para poder controlar todos los costes de fabricación y que se ajusta perfectamente a nuestras necesidades. A destacar en este área, el calculo de necesidades y propuestas automáticas para el departamento de compras, el modulo de marcajes de producción en planta y el posterior control de la producción, la generación automática de estructuras a partir de unos patrones previamente configurados, etc.

¿Qué secciones productivas controlan con la aplicación?

Actualmente se está controlando toda la gestión y planificación de aprovisionamientos, lanzamientos de pedidos a producción, trabajos exteriores y control de la productividad de cada uno de los operarios de fábrica. Secciones de mecanizado, pintura, tapicería y expediciones. En total estamos hablando de unas 80 personas que alimentan el sistema con marcajes de producción que posteriormente se controlan obteniendo así el rendimiento personal de cada operario.

¿Y el personal de fábrica?

El personal de fábrica que es el que a priori más nos preocupaba, se han familiarizado muy bien con la aplicación gracias a una interfaz muy intuitiva y fácil. Era necesario no escatimar esfuerzos en este aspecto ya que al operario se le debe facilitar la tarea de marcajes para que no se vea perjudicado con pérdidas de tiempo innecesarias.

Permítanos Ayudarle

Solicite Información al teléfono:
902 431 427

